

# 平成29年度公社等点検評価表

(一次点検評価・二次点検評価)

公社等名	公益財団法人福島県農業振興公社
所管部局	農林水産部
担当課	農業担い手課

## 《評価資料》

1 公社等点検評価表	-----	1
2 付表1（概要）	-----	10
3 付表2（実施事業）	-----	11
4 付表3（経営状況）	-----	20
5 付表4（経営分析等）	-----	21
6 付表5（組織人員体制）	-----	25
7 付表6（県関与の状況）	-----	26
8 別紙1（県の財政的関与（支援）の内訳）	-----	27
9 別紙2（役員等の状況）	-----	28

## [一次点検評価：公社等の自己点検]

### 視点 1：計画性（マネジメントサイクルの確立）

公社等経営の理念・目標・方針などが、各種計画等に反映され、事業の企画立案、実施、評価、改善が行われているかという、経営マネジメントサイクルの視点

#### 1 マネジメントサイクルの確立

##### (1) 経営計画の具体的な成果目標とこれまでの評価

公社は、平成 14 年度より単年度収支の改善と累積欠損金の解消を目標として、経営合理化計画を遂行している。公社を取りまく情勢が大きく変化したことから、平成 27 年 3 月にこれまでの経営合理化計画を見直し、新たに第五次経営合理化計画を策定した。具体的な成果目標とその評価は以下のとおり。

###### ①人員の配置

毎年の事業量を検証しながら効率的な人員体制とする。

役職員の配置（4月1日の在職者数）  
(単位：人)

区分／年度	平成27年度		平成28年度	
	実績	計画	実績(28.4.1)	参考 実績(29.3.31)
常勤役員	1	1	1	1
一般職員	27	29	29	28
県派遣	1	1	1	1
本社合計	29	31	31	30
地方駐在員	3	7	13	13
総計	32	38	44	43

###### ②収入の確保

自己財源である手数料については、農地中間管理事業の推進を図るため当公社独自に推進方針を定め「人・農地プラン」との一体的な推進と、全市町村を対象とした「重点地区」の取組強化を基本として、地方駐在員を拡大配置し現場対応力の強化等を行ったが、現在の農政や地域農業を取りまく環境の厳しさ等により事業計画を達成することができなかつたことから、中間管理事業の手数料収入計画 12,545 千円に対し、平成 28 年度実績は、8,678 千円であった。

###### ③未収金の回収

米販売価格の低迷、原子力災害に伴う風評被害などから農業者の経営は不振が続き、回収は困難な事案が多い。

このような中にあって、回収を進めるため、訪問督促等を繰り返し図った結果、平成 28 年度は 1,975 千円を回収した。引き続き債権管理規程に基づき未収債権の適切な区分管理を行う。

###### ④経費の節減

人件費等の削減については、平成 26 年度で終了したが、平成 28 年度においても、業務費の適正な支出を行い、経費の節減を図った。

###### ⑤長期保有地の売渡促進

開発事業関連保有地の 2 地区については、計画の平成 27 年度中の売却はできなかつたものの、平成 28 年度に会津若松市の大戸地区 (9.1 ヘクタール) を、県の支援を得て会津若松市へ全て売却した。残る相馬市の磯部地区 (3.5 ヘクタール) についても、相馬市と交渉を進め、早期売却に努める。

一般事業保有地についても、平成 27 年度中の売却計画であったが、原子力災害の影響等により、売却することができなかつた。しかし、白河市の保有地 (0.38 ヘクタール) につい

ては、現在、平成 29 年度中売却の方向で交渉中である。

[評価] 経営計画については、人員の配置は、中間管理事業の推進体制強化のために、県の指導により計画を上回って増員した地方駐在員を除き、計画どおり実施されていることと、未収金の回収額が前年度を上回ったことは、評価できるが、農地中間管理事業の手数料については、事業実績が計画を下回ったことから目標を達成することができず、事業の拡大による増収が課題である。なお、長期保有地の解消に向けては、開発事業関連保有地の会津若松市の大戸地区について売却することができ、一般長期保有地の一部についても 29 年度中売渡の方向で交渉を進めていることから、少しずつではあるが計画的な取組により前進していると評価している。

## (2) 事業目標とその実績

### ①農地の利用を集積する事業

事業の目標は、県の定めた基本方針に基づき、平成 26 年度から 10 年間で全農地面積の約 75%を経営感覚に優れた将来の農業を担う経営体に集積することで、農地利用の効率化及び高度化を促進し、これら経営体と地域農業者が協力して生産性の高い農業構造を実現することにある。

このため、農地の賃貸借を行う農地中間管理事業については、地方駐在員を増強し、人・農地プランの推進や重点地区の進行管理の徹底などに県等と一体となって取り組んでおり、現場段階での事業周知や理解、取組に向けた意識づけは一定程度進んでいるものの、国の機構集積協力金の交付基準の見直しや TPP や米政策の不安等により担い手の農地の集積・集約化に対する動きが慎重になっていることなどから、中間管理権取得、貸付とも目標を下回る実績となった。また、農地売買事業についても、米販売価格の低迷等により農地売買の需要が少ないとから、計画を下回る実績となつた。

これら事業を推進するため、新たに地方駐在員を 3 名から 13 名に増員したほか、48 市町村に 171 の「重点地区」を指定し、その取組を強化するなど現場対応力の強化と計画的な推進を図った。

### ②青年等の就農を促進する事業

この事業では、青年農業者の増大を図るために就農前の研修期間の所得確保のための青年就農給付金（準備型）の給付、就農相談の活動や農業後継者クラブの活動支援を行うなど新規就農者の育成・確保に努めている。このうち青年就農給付金（準備型）の給付実績は、52 件、72,750 千円と計画を上回った。

経済不況による雇用不安から、新たな職業として農業が注目され、就農相談件数は毎年増加傾向にあったが、東日本大震災以降は原子力災害の影響等から平成 28 年度の年間相談件数は 98 件と震災前の水準（年間相談件数 140 件程度）には戻っていない。

また、就農相談者のうち、平成 28 年度に前年度を 10 名上回る 14 名が新規に就農し、16 名が研修を開始した。

### ③特定鉱害復旧事業

東日本大震災とその後の余震等により発生した浅所陥没等に対し、事業により迅速かつ着実に対処し、8箇所の復旧を実施した。

[評価] 農地中間管理事業については、実績は計画を下回ったものの、地方駐在員の増員による現場対応力の強化や、農業担い手組織との連携協定の締結、トップによる JA 組合長への要請活動、事務の簡素化への取組など事業の推進方針に沿って様々な視点から幅広く活発に取組を行なったことは、評価できる。

また、実施している事業の中で農地賃借料の減額措置、原子力損害の代理一括請求など被害者支援に対応したことも併せて評価できる。

青年の就農を促進する事業については、就農相談件数は原子力災害の影響等

が大きいため震災前の件数には及ばなかったものの、新規就農者数は前年度より大きく増加し、青年就農給付金(準備型)事業は計画を上回る実績を確保したことは評価できる。

特定鉱害復旧事業は、震災の復旧に迅速かつ着実に対処できたことは評価できる。

## 2 マネジメントサイクルにおける環境変化・住民ニーズの把握方法

### (1) 環境変化・住民ニーズの把握方法

- ① 農業政策などの中央情勢については、全国農地保有合理化協会等から最新情報を収集するとともに、他の道府県農業公社とも積極的に情報交換を行っている。
- ② 業務推進のため、市町村・農業委員会、土地改良区などを訪問した際には、公社事業に対するニーズの把握に努めている。また、関係機関、団体が集まる会議等においても担当者等から公社事業に対するニーズの把握を行っている。
- ③ 農地中間管理事業をはじめ、農地利用の集積や関連する集落営農の推進等の集落説明会等に出席した際、農業者の公社事業に対するニーズの把握に努めている。
- ④ ホームページに設けた相談コーナーからの電子メールによる相談をはじめ、社内に相談窓口を設け、訪問や電話による相談を受け付ける体制を整備している。
- ⑤ 東日本大震災と原子力災害については、平成 23 年度から引き続き耕作困難な農地での賃借料の減免措置を行うとともに、被災契約者からの要請に応え、東京電力ホールディングス株式会社に対し賃借料に係る原子力損害の代理一括請求を実施し、被災者支援対策を実施している。

### (2) 新たな事業展開と将来の方向性

国は「日本再興戦略」に基づき、農林水産業を成長産業とするため平成 26 年から 10 年間で全農地面積の 8 割を担い手に集積する目標の実現を目指し「農地中間管理事業の推進に関する法律」を平成 26 年 3 月 1 日に施行した。これを受けた公社は、福島県において農地中間管理事業を唯一実施する主体として、平成 26 年 4 月 30 日に県知事より農地中間管理機構の指定を受け、当該事業を開始した。

公社は当該事業の中長期の計画として県の「農地中間管理事業の推進に関する基本方針」に即し、今後 10 年で約 5 万ヘクタールを集積する目標を策定し、その実現のため県の農林事務所単位で地方駐在員を配置するなど事業の推進体制の整備により事業を着実に推進して、業務量を拡大し収入を確保することとしている。

また、東日本大震災と東京電力福島第一原子力発電所事故災害への対応については、今後の地域の復興計画に沿って、被災地区等において復旧後の農地を規模拡大に意欲ある農業者に貸し付けを行い、農地利用の中間保有・再配分機能を有する公社事業を広く周知・活用して地域の要望に積極的に対応する。

## 視点 2 : 経済性・効率性

### 事業の収支バランスと採算性・収益性の視点

## 1 経営状況（付表 3）及び経営分析等（付表 4）についての評価

### (1) 収支のバランスの評価

公社は平成 13 年度で収益事業部門を廃止して以降、それぞれの事業根拠法令に基づき県行政の補完的な公益事業のみを行う組織となった。

その収入については、基本的に公益事業の実施に伴う国・県の助成と自己財源である公社利用者からの手数料であるが、事業量を拡大し自己財源の手数料の増収に努めた。

一方、支出については、累積欠損金を抱える経営状況から四次にわたる経営合理化計

画を断行して人員を削減するとともに、人件費も厳しく削減するなど経費の節減を行ってきた。平成 27 年度からは、賞与等の支給割合を福島県に準じたものの、引き継ぎ業務費等の適正な支出に努めた。

その結果、平成 14 年度以降連続して単年度収支が改善されるとともに経営合理化計画に沿って累積欠損金の縮減が図られ、さらに県の公社経営健全化事業の支援を受けたことにより平成 27 年度末で長年の課題であった累積欠損金をすべて解消し、平成 28 年度においても、プラスの収益を確保し健全経営を維持した。

#### (2) 収入確保策の評価

第二次経営合理化計画の手数料改訂による対策を第四次経営合理化計画でも継続し、厳しい財務状況を改善するため更に平成 20 年度に手数料規程を見直し增收を図ってきた。第五次経営合理化計画においても、農地中間管理事業を着実に推進して、手数料収入を確保することとしているが、農地中間管理事業実績が計画を下回ったことから、平成 28 年度は計画を下回る手数料実績となった。

未収金については、債権管理規程を整備して適切な区分管理を行うとともに、回収にあたっては計画的に訪問督促を繰り返し、前年度を上回る未収金を回収した。

#### (3) 経営状況及び経営分析等についての評価

米販売価格の低迷や将来展望への不安等から農地売買による規模拡大意欲が減退し、農地売買事業による手数料収益は減少している。

賃貸借事業については、平成 28 年度も原子力災害による米の作付け制限の長期化などから一部避難指示区域では契約できない事態が続いているが、農地中間管理事業を積極的に推進し事業量を拡大することで、今後手数料収入の更なる増加が期待できる。

公益法人への移行認定申請にあたり、新公益法人会計基準に基づき棚卸資産である長期保有地について、平成 24 年度に時価評価を行い評価損失を計上したことから多額の損失を計上したが、平成 25・26・27 年度と県の公社経営健全化事業の支援を受け平成 27 年度末で累積損失をすべて解消し、平成 28 年度においてもプラスの収益を確保することができた。

平成 28 年度の人件費比率は上昇しているが、これは地方駐在員の増員によるものであり、財源については、農地中間管理事業（国庫）の人件費補助を活用している。

[評価] 前年度末で累積損失をすべて解消したが、平成 28 年度においてもプラスの収益を確保できたことは評価できる。

また、長期保有地の会津若松市の大戸地区の売渡が平成 28 年度に行われたものの、相馬市の磯部地区やその他の一般長期保有地の売渡ができなかつたことから長期保有地の解消計画は平成 28 年度においても達成することができなかつたが、一般長期保有地の一部が次年度での売渡に向けて交渉が進んでいることは一定の評価ができる。また、県からの借入金について、大戸地区の売渡代金により、借入金を縮減したことは評価できる。

しかしながら、公益法人への移行にあたり棚卸資産である長期保有地の時価評価を行い多額の評価損失を計上したことについては、長期保有地が昭和 50 年代前半に農村工業用地や農地開発用地として市町村の要請に基づき取得したもの、その後の社会経済情勢の変化により売渡が予定どおり進まない中で想定もできない大幅な土地価格の下落により簿価と時価とが乖離して発生したもので、また、この間長期にわたり、関係機関等と売渡促進に向けた協議を重ねるなど努力しているが、公社としては、二度とこのような事態にならないよう経営管理を徹底する必要がある。

## 2 サービス向上策の評価

公社事業の推進において、

- ① 地域に出向き、農業者の意見に耳を傾け、地域に根ざした事業を推進する。
- ② 農業者等には常にわかりやすい説明に努める。

といった業務に対する取組姿勢を掲げて職員に周知している。

特に、平成 28 年度においては、農地中間管理事業の事務の簡素化、能率向上が求められていることから県や市町村等の事務担当者の意見を聴いた上で、農業者、行政機関、農業団体、公社それぞれにメリットのある事務事業の簡素化、効率化を行い、平成 29 年度より実行している。今後も引き続き見直しを続けていく考えである。

接遇については、訪問者に対するあいさつを励行し、電話応対についてもていねいな対応を徹底しており、利用者へのサービス向上に努めている。

また、東京電力ホールディングス株式会社に対する原子力災害に係る農地賃借料代理一括請求についても、引き続き行い、被災者の支援と利用者へのサービス向上に努めている。

## 〔二次点検評価：左に対する所管部局としての評価〕

### 視点 1：計画性（マネジメントサイクルの確立）

公社等経営の理念・目標・方針などが、各種計画等に反映され、事業の企画立案、実施、評価、改善が行われているかという、経営マネジメントサイクルの視点

平成 27 年度から 31 年度までを期間とする第五次経営合理化計画については、これまで実行してきた第四次経営合理化計画の評価を踏まえて策定したものであり、一次評価の実績のとおり着実に実行していると認められる。

なお、経営合理化計画については職員全員に説明し周知しており、各担当者が立案する各事業計画にも自ずから合理化計画の趣旨が反映される体制となっている。

以上のことから、公社の主体的な経営体制が確立されていると認められる。

また、長年の懸案であった開発関連長期保有地のうち会津若松市の大戸地区（9.1 ヘクタール）については、県及び関係市との協議を重ねた結果、平成 28 年度に全て売却できたことは、大きな成果である。残る相馬市の磯部地区（3.5 ヘクタール）についても、更に協議を重ね、相馬市と共に認識に立って売り渡しを進めることが必要である。

一般長期保有地については、農業委員会等関係機関との連携と協議を更に強化し、売り渡しを進めていくことが必要である。

### （個別事業について）

公社は収益事業を平成 13 年度末で廃止しており、現在公社が行う事業は全て県行政の補完的な公益事業である。

農地の利用集積と担い手の育成は、農業政策上重要な政策目標であり、農地中間管理事業及び農地中間管理機構の特例事業（農地売買支援事業）や就農支援関係事業を柱とする公社の業務は今後もますます重要となるものである。

#### ①農地の利用を集積する事業

農地中間管理事業は、担い手への農地集積と集約化を図るために創設された制度である。

公社は平成 26 年 4 月 30 日に本県の農地中間管理機構の指定を受け、農地中間管理事業による貸借と農業経営基盤強化促進法に基づき売買等を行う特例事業を実施している。

これら事業を推進するため、昨年度は、新たに地方駐在員を 3 名から 13 名に増員したほか、48 市町村に 171 の「重点地区」を指定し、県の出先機関及び市町村等で構成する 14 の地方段階の連絡会議により、関係機関・団体と連携の上で事業の推進に取り組んできた。

昨年度は、国の機構集積協力金の制度変更の影響、米政策改革等の農業情勢を背景に担い手が規模拡大に慎重になっていること、「人・農地プラン」作成、見直しが十分に進まなかつたこと等により目標に届かなかつたものの、担い手への農地の集積・集約化は力強い農業構造の実現に必要な取組であり、公社は関係機関との連携のもと本事業を積極的に活用し、県内における集積事業の中心的な役割を担う必要がある。

### ②青年等の就農を促進する事業

新規就農者の確保・育成については、農業経営基盤強化促進法に基づき、県は「福島県青年農業者等育成センター」として位置づけ、青年就農給付金（準備型）の給付、就農相談・情報提供、青年農業者の活動支援等を行っており、積極的な情報発信等により就農相談窓口として認知されている。

また、新規就農者の定着を促進するため、県農林事務所との連携による就農支援資金借受者の経営状況把握及びフォローアップや青年就農給付金（準備型）給付者に対し、定期的な営農状況の確認を行うとともに、就農に向けた支援を実施している。

今後も県と役割分担を行いながら、首都圏等からの新規就農希望者が相談できるワンストップの窓口として、育成センターとしての公社の役割は重要である。

### ③特定公害復旧事業

県内には 14 市町村に石炭や亜炭の採掘跡等があり、公社は農地等に突然発生する浅所陥没等の鉱害の復旧を行う県内唯一の法人である。

特に、震災により急増した陥没箇所については、迅速に対処し早期復旧を図ったところであり、今後も地域住民の安全を確保する観点から、公社の役割は重要である。

以上のことから、実施事業は目的と適合していると認められる。

## 視点 2：経済性・効率性

### 事業の収支バランスと採算性・収益性の視点

収入については、経営合理化計画に基づき事業を着実に推進し、収入の増加を図ったが、農地中間管理事業実績が計画を下回ったことから、平成 28 年度の手数料収入の実績は計画を下回った。未収金については、効果的な回収を図るために設置したプロジェクトチームを活用し、訪問・督促を繰り返し、前年度を上回る未収金を回収した。今後は、更なる未収金の徴収対策の強化が必要である。

#### ※ 未収金の推移(千円)

20 末	21 末	22 末	23 末	24 末	25 末	26 末	27 末	28 末
63,520	61,825	52,488	52,966	46,124	18,415	16,661	15,255	14,087

支出については、経営合理化計画に基づき、様々な経費削減に取り組んでおり、着実に実行している。

また、現金収支については資金管理計画を基に健全な管理に努めている。

公社が平成 13 年度末で収益事業であるハード事業を廃止して県の行政補完的な公益事業のみを行っており、基本的には収益が発生しない状況の下、公社自らの経営改善努力だけでは運営に限界があることから、県としては、公社の自助努力を踏まえたうえで必要最小限の経費について支援しているところである。

以上の結果、第二次経営合理化計画が始まった平成 14 年度からは単年度黒字を計上し収支バランスは改善されている。

なお、公益財団法人への移行申請に向け、平成 24 年度決算において、棚卸資産である保有地の時価評価を行い評価損失を計上したことから、多額の累積欠損金を計上するに至っているが、これについては公社の更なる自助努力のほか、県が公益法人化に伴う必要最小限の財政支援（平成 25 年度から平成 27 年度の 3 カ年）を行い平成 27 年度までに解消された。

このほか、県貸付金については、公社が開発関連長期保有地の売渡促進及び農地の利用集積の推進や新規就農者の育成等、県の施策目標の達成に必要な業務を行っていることから、今後も必要なものである。

## [一次点検評価：公社等の自己点検]

### 視点3：課題の対応状況

#### 共通課題1：東日本大震災からの復旧状況 原子力発電所事故に伴う損失・損害賠償請求の状況

##### 1 東日本大震災の被害と復旧状況

東日本大震災及び東京電力福島第一原子力発電所事故により、公社が仲介する農用地の賃貸借及び農作業受委託契約のほぼ3分の1の農用地が被災したが、その大部分は平成28年度も引き続き耕作が困難な状況が続いており、その被害は甚大なものとなった。

このため、公社では耕作が困難となった農用地の平成28年度分賃借料について、契約相手方の同意が得られた場合は減額協議を行い、同意が得られない又は避難等で協議ができない場合は、民法第609条に基づく減額請求の措置を講じ、賃借料を減免した。（借入件数197件、貸付件数10件、面積133.5ha、減額賃借料16,105千円、減額物納量12㌧）

この賃借料の減免措置及び農地賃借料に係る原子力損害の代理一括請求などの被災者対策に伴う事務処理はもとより、被災した農用地の所有者や耕作者の所在確認や協議書等書類の往復、原子力損害の代理請求の意思確認などに極めて大きな労力と、多くの通信費等の費用を要した。

##### 2 原子力発電所事故に伴う損失・損害賠償請求の状況

公社との農地賃借契約者に係る平成26年度（一部23年度分含む）の東京電力に対する原子力損害代理一括請求については、451件、面積318ha、請求額9,830千円の全額の賠償を受け精算した。

公社の営業損害のうち原子力災害に関する損害については、平成23年度分は東京電力と十数回の協議の結果、平成25年4月に4,790千円（請求額の98.9%）を受領、平成24年度分は平成25年9月に3,659千円（ほぼ請求の全額）を受領した。平成25年度分については、平成28年5月に5,465千円（請求額全額）を受領した。平成26年度分については、平成29年4月に4,756千円（請求額全額）を受領した。

#### 個別課題1：第五次経営合理化計画に基づく取組

##### 1 事業推進

###### (1) 農地中間管理事業

平成26年度から10年間で5万haを集積できるよう設定した平成28年度計画に対する実績は、国の機構集積協力金の交付基準の見直しを始め、TPP米政策の不安等により担い手の農地の集積・集約化に対する動きが慎重になっていることなどから中間管理権の取得は計画の約2割、農用地等の貸付は約3割の実績にとどまった。

農地中間管理事業 (単位: ha, %)

	平成28年度		
	計画①	実績②	②/① × 100
中間管理権取得	5,300	1,118	21.1
農用地等の貸付	5,300	1,570	29.6

## (2) 青年の就農を促進する事業

新たに農業を開始しようとする者が就農前の研修に専念するため研修期間の所得確保を支援する青年農業給付金（準備型）の実績は、52 件、72,750 千円で計画を大きく上回った。

青年就農給付金事業(準備型) 単位：(件、千円)

年 度 区 分	平成28年度			
	計 画		実 績	
	件数	金額	件数	金額
青年就農給付金(準備型)	45	67,500	52	72,750

## 2 人員配置

人員の配置は、平成 28 年 4 月 1 日現在の総数は、44 名となったが、農地中間管理事業の推進体制を強化するため県の指導により増員配置した地方駐在員を除き、計画どおり配置した。

役職員の配置（4月1日の在職者数） (単位：人)

区分／年度	平成28年度		
	計 画	実績(28. 4. 1)	参考 実績(29. 3. 31)
常勤役員	1	1	1
一般職員	29	29	28
県派遣	1	1	1
本社合計	31	31	30
地方駐在員	7	13	13
総計	38	44	43

## 3 収入の確保対策

視点 1 との重複により省略

## 4 経営改善対策

### (1) 法人管理部門経費への県助成金の縮減

自己財源である手数料収入については、農地中間管理事業の実績が計画を下回ったことから、計画どおり確保することはできなかったが、東京電力ホールディングス株式会社からの平成 25 年度分損害賠償金などにより、プラスの収益を確保することができたことから、法人管理部門経費への県助成金を一部縮減（572 千円）した。

### (2) 運営資金への県借入金の縮減

運営資金については、県からの借入金を前年度より縮減したものの、相馬市の磯部地区や一般長期保有地の売渡ができなかつたことから、全額返済には至らなかつた。

### (3) 長期保有地の解消計画

視点 1 との重複により省略

## [二次点検評価：左に対する所管部局としての評価]

### 視点3：課題への対応状況

#### 共通課題1：東日本大震災からの復旧状況 原子力発電所事故に伴う損失・損害賠償請求の状況

平成23年3月の東日本大震災及び原子力発電所の事故により、公社が支援する農地の賃貸借及び農作業の受託契約のほぼ3分の1の農地が被災し、耕作が困難な状況となるなど、被害が甚大なものとなったことに伴い、各種手数料の収入減等による損害が発生した。

このような厳しい状況の中、賃借料にかかる原子力損害の代理一括請求を実施するなど、被災農業者等の支援対策を迅速・適確に実施している。

また、公社が被った損害について、東京電力と粘り強く交渉を行い、賠償を実現させていることは妥当である。今後は、平成27年分以降の賠償について引き続き粘り強く交渉する必要がある。

#### 個別課題：第五次経営合理化計画に基づく取組

農地中間管理事業については、担い手育成等の施策と一体的に推進する必要がある。昨年度の実績は、計画を下回ったが、今後も公社は関係機関と連携し本事業を積極的に活用し、県内における集積事業の中心的な役割を担う必要がある。

青年就農給付金（準備型）事業については、計画を大きく上回ったことは評価でき、引き続き県と役割分担を図りながら新規就農者の育成・確保を進める必要がある。

経営改善対策については、平成25年度分損害賠償金等の収益確保により法人管理部門経費への県助成金を一部縮減（572千円）したこと及び訪問督促による前年度を上回る未収金を回収したことは評価できるが、農地中間管理事業を着実に推進し手数料収入を確保する必要がある。

また、相馬市の磯部地区や一般長期保有地について、利活用案の提案や意見交換を積極的に進めながら、引き続き売渡に向けた活動を行うとともに、経費の節減及び収入の確保に努め、単年度黒字を確保し、県借入金の縮減を図る必要がある。

## 付表1:公社概要

公社等の名称	公益財団法人福島県農業振興公社							
設立根拠法令	公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律							
設立年月日	平成26年4月1日(公益財団法人への移行日)※当初設立:昭和40年4月1日							
代表者職氏名	理事長 菅野和彦							
事務所の所在地	福島市中町8番2号							
ホームページアドレス	<a href="http://www.fnk.or.jp">http://www.fnk.or.jp</a>							
県所管部・課	農林水産部		農業担い手課					
設立目的	農業経営の基盤の拡大、耕作の事業に供される農用地の集団化、新たに農業経営を営もうとする者の参入の促進等による農用地の利用の効率化及び高度化の促進を図ることにより、本県農業の健全な発展に寄与する。							
経営理念・目標等	福島県農政における構造政策の推進機関として、県及び市町村の支援・協力のもとに関係組織との連携を図り、望ましい農業構造の実現と農業・農村の持続的な発展を図るため、県行政の補完的な公益事業に積極的に取り組んで参ります。							
資本金・基本金 (単位:千円)	22末	25末	26末	27末	28末			
	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000			
県出資額 (構成比)	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000			
	90.2%	90.2%	90.2%	90.2%	90.2%			
28年度末出資等内訳 (単位:千円) ※県分を除く。	出資順位	団体名	出資額		構成比			
	1	JA全農福島県本部	2,700		5.2%			
	2	福島県市長会	650		1.3%			
	3	福島県町村会	650		1.3%			
	4	福島県酪農業協同組合	500		1.0%			
	5	福島県土地改良事業団体連合会	500		1.0%			
主な事業内容 (詳細:付表2)	1 農地中間管理事業等 2 農地中間管理機構特例事業等 3 農業構造の改善及び農業の振興に資する事業 4 農業次世代人材投資資金(準備型)の交付及び就農の支援促進等 5 特定鉱害復旧事業等 6 農業の振興に関する調査研究及び啓発、宣伝							

## 付表2: 実施事業

	事業名	農用地等売買事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	農業者の経営規模拡大、効率的経営及び農用地の利用集積を図るため離農や経営転換をする農業者又は規模縮小農業者から農用地を買い入れ、地域農業の担い手へ売り渡しする事業						
1	目標	平成22年度 平成25年度 買入 38.5ha 292,000千円 28.0ha 139,000千円 売渡 34.7 242,692 20.2 148,802						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 買入 33.0ha 235,576千円 24.0ha 145,738 売渡 41.7 235,939 17.6 127,676						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	260,887	130,155	0	0	0	0.0%	0.0%
	事業名	農用地等貸借事業(農地保有の合理化等)						公益事業
	事業内容	農業者の経営規模拡大、効率的経営及び農用地の利用集積を図るため離農や経営転換をする農業者又は規模縮小農業者から農用地を借り入れ、地域農業の担い手へ貸し付ける事業						
2	目標	平成22年度 平成25年度 借入 541.2ha 83,000千円 726.0ha 96,000千円 貸付 1,104.2 174,300 1,110.0 162,700						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 借入 509.7ha 69,055千円 599.1ha 97,989千円 貸付 988.3 150,061 1,037.3 174,493						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	414,825	321,528	0	0	0	0.0%	0.0%
	事業名	農作業受委託事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	地域や集落等において、実質的な規模拡大を図るため、生産組織や特定農業団体等に農作業受委託のあっせんを行ったり、基幹的な農作業を公社が受託し、担い手農業者や生産組織に対し再委託する外、農作業受委託の調整や農業改良資金の農作業受託料前払い資金借り受けに係る助言や、水田経営所得安定対策に参加する特定農業団体などの農作業受委託を支援する事業						
3	目標	平成22年度 平成25年度 委託 1,061.6ha 165,201千円 475.0ha 84,400千円 受託 1,061.6 165,201 475.0 84,400 支援 466.8 80,130 354.0 66,600 (精算代理)						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 委託 1,062.6ha 165,613千円 478.3ha 85,731千円 受託 1,062.6 165,613 478.3 85,731 支援 466.8 80,130 358.5 67,070 (精算代理)						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	295,484	163,785	0	0	0	0.0%	0.0%

	事業名	公社版集合事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
4	事業内容	すでに終了した集合的利用権等調整事業、農地保有合理化総合推進事業及び農地保有合理化担い手育成地域推進事業を実施した地区について、水田の土地利用を明確にして、担い手への農地利用の調整を集中的かつ総合的に推進するため、引き続き支援する事業						
	目標	平成22年度 平成25年度 地区数 98 91						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 地区数 98 93						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	0	0	0	0	0		
5	事業名	担い手支援農作業受託料前払資金貸付事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	農作業受託による実質的な規模拡大と併せて面的な利用集積を促進するため、一定要件により農作業を受託した場合、作業料金の3年ないし5年分以内の資金を無利子で融資する事業						
	目標	平成22年度 平成25年度 貸付金 4.0ha 10,000千円 1.2ha 5,000千円						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 貸付金 0.9ha 2,000千円 1.0ha 4,000千円						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	2,000	67	0	0	0	0.0%	0.0%
6	事業名	土地利用型大規模経営育成事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	大規模農業経営を育成するため、農用地等を取得し規模拡大を図る土地利用型(米・麦作等)農業経営を志向する認定農業者等の規模拡大初期段階の負担軽減を図る助成金を交付する事業ですが、平成15年度で事業が終了し平成22年度まで継続して助成金をしていたものです。						
	目標	平成22年度 平成25年度 助成金 2.3ha 453千円(事業完了)						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 助成金 2.3ha 453千円(事業完了)						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	53	0	0	0	0	0.0%	0.0%
7	事業名	担い手育成営農支援リース事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	農用地の利用集積により生じる農業機械・施設の整備に要するコストを軽減し、円滑な規模拡大と経営の安定を図るため、農用地等の売渡、貸付及び農作業の再委託と併せて農業機械・施設のリース料の一部を助成しリースする事業						
	目標	平成22年度 平成25年度 合理化促進リース 21件 23,455千円 担い手支援リース - 2件 7,804千円						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 合理化促進リース 26件 34,558千円 担い手支援リース - 2件 7,805千円						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	25,719	2,540	0	0	0	0.0%	0.0%

8	事業名	農地利用集積円滑化団体への支援(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	市町村に設置されている県内の農地利用集積円滑化団体に対し、農地利用集積の専門機関である公社が、主に地域ぐるみの土地利用調整による面的集積の手法等について、指導・助言することにより支援すること						
	目標	平成22年度 平成25年度 団体数(新規事業) 21 21						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 団体数(新規事業) 21 20						
	事業費 (単位:千円)	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
9	事業名	土地利用調整指導受託事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	経営体育成促進事業における土地利用調整を円滑に推進するため、農地集積事業実施地区の的確な状況を把握するとともに、指導推進計画を樹立し、関係土地改良区や農業者に指導助言を行う事業						
	目標	平成22年度 平成25年度 地区数 31 31						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 地区数 31 31						
	事業費 (単位:千円)	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
10	事業名	農地利用集積支援事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	集落等を単位とする地域の話し合いによる農用地の利用集積を支援する事業						
	目標	平成22年度 平成25年度 地区数 1 3						
	事業実績	平成22年度 平成25年度 地区数 1 3						
	事業費 (単位:千円)	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
11	事業名	海岸防災林用地取得支援業務受託事業(農地保有合理化事業等)						公益事業
	事業内容	海岸防災林造成事業における用地取得について、農地保有合理化事業において培った農地売買の能力を生かし支援する事業						
	目標	平成25年度 1地区 6,500千円						
	事業実績	平成25年度 1地区 5,120千円						
	事業費 (単位:千円)	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22

	事業名	米の全量全袋検査推進事業関係業務等受託事業					継続事業	公益事業		
	事業内容	米の全量全袋検査推進事業関係業務が円滑、効果的に運営できるようふくしまの恵み安全対策協議会からの委託を受け各種業務を実施する事業								
12	目標	平成25年度 全量全袋検査関係業務 2,992千円 ふくしまの恵み推進事業 1,134 全袋検査支援業務 897					平成26年度 3,348千円 1,620 -	平成27年度 3,348千円 1,706 -	平成28年度 3,402千円 1,717 -	
	事業実績	平成25年度 全量全袋検査関係業務 2,992千円 ふくしまの恵み推進事業 1,134 全袋検査支援業務 897					平成26年度 3,348千円 1,620 -	平成27年度 3,348千円 1,706 -	平成28年度 3,402千円 1,717 -	
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22		
	(単位:千円)	0	0	369	377	401				
	事業名	就農支援資金等貸付事業(就農の支援促進等に関する事業)					継続事業	公益事業		
	事業内容	農業技術や経営方法を習得するための研修等に要する資金、及び将来自ら行う農業経営確立のために必要な技術の習得、向上や資格の習得等に要する資金の貸付事業								
13	目標	平成22年度 就農支援資金 5件 4,400千円 -(事業完了) 経営開始支援資金 66 17,700(事業完了) -					平成25年度			
	事業実績	平成22年度 就農支援資金 5件 4,400千円 -(事業完了) 経営開始支援資金 66 17,700(事業完了) -					平成25年度			
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22		
	(単位:千円)	22,804	366	120	120	142	0.5%	0.6%		
	事業名	青年農業者支援活動事業(就農の支援促進等に関する事業)					継続事業	公益事業		
	事業内容	農業青年で組織された地方協議会及び県農業青年クラブ連絡協議会の活動支援や農業青年クラブ活動のリーダー養成等を目的とした農業青年会議の開催、全国ブロック等関連諸会議への代表者の派遣の実施								
14	目標	平成22年度 助成金交付 1件 150千円 会議開催、会議派遣 1回 52人					平成25年度 1件 100千円 1回 83人	平成26年度 1件 100千円 1回 55人	平成27年度 1件 100千円 1回 50人	平成28年度 - 1回 50人
	事業実績	平成22年度 助成金交付 1件 150千円 会議開催、会議派遣 1回 151人					平成25年度 1件 100千円 1回 83人	平成26年度 1件 100千円 1回 40人	平成27年度 1件 100千円 1回 51人	平成28年度 - 1回 47人
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22		
	(単位:千円)	387	372	327	236	123	61.0%	31.8%		

	事業名	新規就農促進事業(就農の支援促進等に関する事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	首都圏や県内各方部ごとに行う就農の相談活動や就農関連情報の発信・農機具等整備助成等の実施						
	目標	平成22年度 就農相談 170件 会議、研修会 4回 新規就農関連情報発信等 - 体験研修受入助成 22件 12,000千円 農業短大修学資金助成 4件 475 農機具等整備助成等						
15		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度			
	事業実績	平成22年度 就農相談 140件 会議、研修会 5回 新規就農関連情報発信等 43件 体験研修受入助成 22件 12,000千円 農業短大修学資金助成 4件 475 農機具等整備助成等	平成25年度 69件 1回 70件 (事業完了) - 8件	平成26年度 92件 2回 128件 - - 547千円	平成27年度 93件 2回 137件 - 769千円	平成28年度 98件 1回 139件 - 500千円		
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	13,940	1,097	1,675	1,973	1,689	14.2%	12.1%
	事業名	青年就農給付金事業(就農の支援促進等に関する事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	就農希望者が行う就農前の研修期間(2年以内)の所得確保を支援する事業						
	目標	平成25年度 給付金 19件 21,250千円						
16		平成26年度 34件 49,375千円	平成27年度 40件 56,625千円	平成28年度 52件 72,750千円				
	事業実績	平成25年度 給付金 19件 21,250千円	平成26年度 34件 49,375千円	平成27年度 40件 56,625千円	平成28年度 52件 72,750千円			
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	0	21,520	50,500	57,061	73,410		
	事業名	特定鉱害復旧事業					継続事業	公益事業
	事業内容	石炭や亜炭鉱業に係る採掘跡又は坑道跡の崩壊に起因する浅所陥没鉱害の復旧に関する事業						
	目標	平成22年度 復旧事業 4件 5,611千円 旧鉱物採掘区域 10件 36,510						
17		平成25年度 2件 1,000千円	平成26年度 2件 400千円	平成27年度 2件 400千円	平成28年度 2件 1,000千円			
	事業実績	平成22年度 復旧事業 3件 3,957千円 旧鉱物採掘区域 13件 32,721千円 災害復旧事業費	平成25年度 0件 0千円	平成26年度 0件 0千円	平成27年度 0件 0千円	平成28年度 0件 0千円		
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	4,646	33,265	7,851	7,446	5,810	160.3%	125.1%

	事業名	農業振興事業					継続事業	公益事業
	事業内容	旧農地保有合理化事業、就農の支援促進等に関する事業等の推進状況及び農業の振興に関する調査研究等について、広報誌「あぐりサポートニュース」に取りまとめ、市町村、市町村農業委員会及びその他関係機関等に配布し、農業の振興に資する。						
18	目標	平成22年度 発行回数、部数	3回 840部	平成25年度 3回 840部	平成26年度 3回 840部	平成27年度 3回 840部	平成28年度 3回 840部	
	事業実績	平成22年度 発行回数、部数	3回804部	平成25年度 3回 803部	平成26年度 3回 798部	平成27年度 3回 803部	平成28年度 3回 819部	
	事業費 (単位:千円)	22決算 71	25決算 45	26決算 62	27決算 72	28決算 67	27/22 101.4%	28/22 94.4%
	事業名	農地中間管理権の取得、農用地等の貸付(農地中間管理事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	農業の生産向上を目指し、農用地利用の効率化及び高度化を促進しようとする地域において、農用地の貸付を希望する者から農地中間管理権を取得し、公募により応募のあった者から相手方を選定し貸付ける事業						
19	目標	平成26年度 中間管理権の取得 農用地等の貸付	1,300ha 212,000千円 750ha 125,000千円	平成27年度 2,100ha 273,000千円 2,900ha 392,000千円	平成28年度 1,200ha 105,000千円 1,600ha 185,000千円			
	事業実績	平成26年度 中間管理権の取得 農用地等の貸付	1,461.3ha 221,922千円 733.3ha 116,657千円	平成27年度 2,054.5ha 254,975千円 2,642.7ha 333,454千円	平成28年度 1,117.9ha 105,285千円 1,570.2ha 188,642千円			
	事業費 (単位:千円)	22決算 0	25決算 0	26決算 39,025	27決算 283,925	28決算 532,005	27/22	28/22
	事業名	農用地等売買事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	農業経営基盤強化促進法に基づき農地中間管理機構の特例事業として行う農地売買事業で、離農や経営転換・規模縮小する農業者等の農用地等を買い入れ、認定農業者などの地域農業の担い手へ売り渡しする事業						
20	目標	平成26年度 買入 売渡	29.5ha 202,000千円 59.1ha 519,675千円	平成27年度 24.0ha 154,000千円 22.2ha 159,535千円	平成28年度 19.6ha 87,039千円 28.2ha 115,607千円			
	事業実績	平成26年度 買入 売渡	21.1ha 130,599千円 60.0ha 522,528千円	平成27年度 28.0ha 145,660千円 22.2ha 163,632千円	平成28年度 18.4ha 83,896千円 26.7ha 100,947千円			
	事業費 (単位:千円)	22決算 0	25決算 0	26決算 524,939	27決算 166,578	28決算 156,253	27/22	28/22

	事業名	農用地等貸借事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	旧農地保有合理化事業により平成25年度までに借り入れした農用地について、農地中間管理事業へ移行せず本年度の土地利用計画に基づき貸付けし、併せて本年度までに旧農地保有合理化事業及び農地中間管理事業により、借り入れ、貸付けした農用地の賃借料の受け払いを行う事業						
21	目標	平成26年度 貸付 147.3ha 21,142千円 54.3ha 7,598千円 44.1ha 5,275千円 徴収 2,169.0ha 313,917千円 2,688.3ha 354,230千円 4,487.8ha 548,112千円 支払い 2,122.8ha 307,667千円 2,655.1ha 350,152千円 4,487.5ha 548,099千円					平成27年度 平成28年度	
	事業実績	平成26年度 貸付 152.1ha 21,832千円 56.0ha 7,738千円 44.2ha 5,275千円 徴収 2,177.2ha 313,559千円 2,691.2ha 354,496千円 4,487.8ha 548,114千円 支払い 2,121.5ha 312,042千円 2,646.2ha 354,482千円 4,487.5ha 548,101千円					平成27年度 平成28年度	
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	0	0	305,376	114,977	66,119		
	事業名	農作業受委託事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	地域や集落等において、実質的な規模拡大を図るため、生産組織や特定農業団体等に農作業受委託のあっせんを行ったり、基幹的な農作業を公社が受託し、担い手農業者や生産組織に対し再委託する外、農作業受委託の調整や農業改良資金の農作業受託料前払い資金借り受けに係る助言や、水田経営所得安定対策に参加する特定農業団体などの農作業受委託を支援する事業						
22	目標	平成26年度 委託 285.4ha 52,684千円 143.7ha 28,474千円 133.8ha 26,244千円 受託 285.4ha 52,684千円 143.7ha 28,474千円 133.8ha 26,244千円 支援 406.6ha 75,994千円 494.6ha 74,671千円 316.9ha 50,736千円					平成27年度 平成28年度	
	事業実績	平成26年度 委託 285.4ha 52,685千円 143.7ha 28,474千円 133.8ha 26,244千円 受託 285.4ha 52,685千円 143.7ha 28,474千円 133.8ha 26,244千円 支援 414.7ha 76,400千円 494.6ha 74,671千円 316.9ha 50,736千円					平成27年度 平成28年度	
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	0	0	140,421	113,183	84,626		
	事業名	公社版集合事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
	事業内容	すでに終了した集合的利用権等調整事業、農地保有合理化総合推進事業及び農地保有合理化担い手育成地域推進事業を実施した地区について、水田の土地利用を明確にして、担い手への農地利用の調整を集中的かつ総合的に推進するため、引き続き支援する事業						
23	目標	平成26年度 平成27年度 平成28年度 地区数 93 94 94						
	事業実績	平成26年度 平成27年度 平成28年度 地区数 94 84 94						
	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
	(単位:千円)	0	0	0	0	0		

	事業名	農地利用集積円滑化団体への支援(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
24	事業内容	市町村に設置されている県内の農地利用集積円滑化団体に対し、農地利用集積の専門機関である公社が、主に地域ぐるみの土地利用調整による面的集積の手法等について、指導・助言することにより支援する事業						
	目標	平成26年度 平成27年度 平成28年度 団体数 21 21 11						
	事業実績	平成26年度 平成27年度 平成28年度 団体数 20 11 11						
(単位:千円)	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
		0	0	0	0	0		
	事業名	担い手支援農作業受託料前払資金貸付事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
25	事業内容	農作業受託による実質的な規模拡大と併せて面的な利用集積を促進するため、一定要件により農作業を受託した場合、作業料金の3年ないし5年分以内の資金を無利子で融資する事業						
	目標	平成26年度 平成27年度 平成28年度 貸付金 - - -						
	事業実績	平成26年度 平成27年度 平成28年度 貸付金 - - -						
(単位:千円)	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
		0	0	18	15	18		
	事業名	担い手育成営農支援リース事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
26	事業内容	農用地の利用集積により生じる農業機械・施設の整備に要するコストを軽減し、円滑な規模拡大と経営の安定を図るため、農用地等の売渡、貸付及び農作業の再委託と併せて農業機械・施設のリース料の一部を助成しリースする事業						
	目標	平成26年度 平成27年度 平成28年度 - - -						
	事業実績	平成26年度 平成27年度 平成28年度 - - -						
(単位:千円)	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
		0	0	2,494	2,529	2,544		
	事業名	土地利用調整指導受託事業(農地売買支援事業)					継続事業	公益事業
27	事業内容	21世紀型水田農業モデルほ場整備促進事業及び経営体育成促進事業における土地利用調整を円滑に推進するため、農地集積事業実施地区の的確な状況を把握するとともに、指導推進計画を樹立し、関係土地改良区や農業者に指導助言を行う事業						
	目標	平成26年度 平成27年度 平成28年度 地区数 35 39 38						
	事業実績	平成26年度 平成27年度 平成28年度 地区数 35 39 39						
(単位:千円)	事業費	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
		0	0	2,344	2,427	2,081		

28	事業名	海岸防災林用地取得支援業務受託事業(農地売買支援事業)							公益事業
	事業内容	海岸防災林造成事業における用地取得について、旧農地保有合理化事業において培った農地売買の能力を生かし支援する事業							
	目標	平成26年度 1地区 8,000千円							
	事業実績	平成26年度 1地区 10,015千円							
	事業費 (単位:千円)	22決算 0	25決算 0	26決算 1,821	27決算 0	28決算 0	27/22	28/22	

※1 事業名:実施している全ての事業を記載してください。

(ただし、事務局運営事業など管理運営的な事業は除く。)

※2 目標:事業の目標(原則数値目標、設定されてない場合は定性的な目標)を端的に記載してください。

※3 事業実績:目標に対する実績や事業実施に伴うサービス水準の量の変化等を端的に記載してください。

付表3:経営状況

区分		22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
収支の状況	① 収入						-	-
	当期収入合計	1,173,271	1,236,429	1,540,546	1,211,789	1,134,557	103%	97%
	うち基本財産運用収入	479	482	150	151	150	32%	31%
	うち事業収入	976,377	869,624	999,543	651,844	806,231	67%	83%
	うち補助金等	190,496	352,086	209,030	255,192	319,851	134%	168%
	うち受取寄附金	0	0	328,536	302,076	0	-	-
	うち特定預金取崩	0	0	0	0	0	-	-
	前期繰越収支差額※1	△ 421,668	△ 1,056,910	631,030	242,492	198,624	-58%	-47%
	② 支出	1,168,371	817,144	1,200,597	911,269	1,132,544	78%	97%
	うち人件費総額	103,498	97,757	113,240	151,376	196,660	146%	190%
財産の状況	うち人件費総額管理費(除人件費)	1,778	3,107	2,539	2,260	2,929	127%	165%
	うち事業費(除人件費)	1,028,293	685,202	1,083,112	756,666	931,001	74%	91%
	③ 当期収支差額※2	4,900	418,782	339,949	300,520	2,012	6133%	41%
	④ 次期繰越収支差額※1	△ 416,768	△ 637,624	242,492	198,624	129,960	-48%	-31%
	① 資産	2,269,297	986,862	524,594	459,690	407,879	20%	18%
	流動資産	1,421,447	663,490	266,642	211,679	148,682	15%	10%
	固定資産	847,850	323,372	257,952	248,012	259,198	29%	31%
	② 負債	2,635,065	1,573,487	771,269	405,845	352,022	15%	13%
	流動負債	18,376	32,813	24,504	13,476	19,144	73%	104%
	うち借入金	0	0	0	0	0	-	-
	固定負債	2,616,689	1,540,673	746,765	392,369	332,878	15%	13%
	うち借入金	1,876,322	1,316,223	578,118	239,530	183,762	13%	10%
	③ 正味財産	△ 365,768	△ 586,624	△ 246,675	53,845	55,858	-15%	-15%
	うち当期増減額	4,900	419,285	339,949	300,520	2,012	6133%	41%

●数値入力に当たっての特記事項【新公益法人への移行公社等のみ必要に応じ入力】

【例】平成22年決算の数値は収支計算書、25年決算からは正味財産増減計算書による。

《公益法人会計移行後、収支計算書を作成していない公社等》

※1「繰越収支差額」には、貸借対照表の「流動資産－流動負債(引当金除く)」を記載する

※2「当期収支差額」には、正味財産増減計算書の当期経常増減額を記載する

※ 「平成28年度事業報告書・決算書」及び「平成29年度事業計画書・予算書」を添付してください。

※ 「補助金等」には、補助金・負担金・交付金・委託料を含むものとします。

※ 「収支の状況」の区分は、新公益法人会計基準への移行等に伴う貴公社等の財務諸表及び勘定科目等に合わせ、適宜修正してください。(上記表の既項目は削除せず空欄のままにし、セルを追加してください)

付表4:経営分析

区分	22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	27/22	28/22
①公益事業比率	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100%	100%
支出額計	1,168,371	817,144	1,200,597	911,269	1,132,544	78%	97%
公益事業支出額	1,168,371	817,144	1,200,597	911,269	1,132,544	78%	97%
収益事業支出額						-	-
②直営事業比率	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100%	100%
支出額計	1,168,371	817,144	1,200,597	911,269	1,132,544	78%	97%
直営事業支出額	1,168,371	817,144	1,191,950	911,269	1,122,186	78%	96%
再委託事業支出額	0	0	8,647	12,299	10,358	-	-
③自主事業比率 (自主事業／支出額計)						-	-
④施設等利用人数 (行政客体)						-	-
⑤施設等稼働率						-	-
⑥補助金等依存率 (補助金額／当期収入合計)	16.2	28.5	13.6	21.1	26.4	130%	163%
⑦流動比率 (流動資産／流動負債)	7,735.3	2,022.0	1,088.2	1,570.8	776.7	20%	10%
⑧管理費比率 (管理費／支出額計)	2.8	3.1	2.3	3	2.9	107%	104%
⑨人件費比率 (人件費／支出額計)	8.9	12.0	9.4	12.5	17.4	140%	196%
⑩借入金依存率 (借入金／資産)	82.7	133.4	110.2	52.1	45.1	63%	55%
⑪一人当たりの人件費 (人件費／総職員)	5,198	4,888	5,147	5,046	4,917	97%	95%
⑫一人当たりの事業収入 (事業収入／総職員)	58,344	60,834	69,868	40,304	28,152	69%	48%
⑬補助金等に含まれる人件費比率 (人件費／補助金等)	50.6	16.6	42.1	55.5	57.9	110%	114%
⑭事業収入に含まれる人件費比率 (人件費／事業収入)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-

●数値入力に当たっての特記事項【新公益法人への移行公社等のみ必要に応じ入力】

【例】平成22年決算の数値は収支計算書、25年決算からは正味財産増減計算書による。

⑯長期借入金の状況(28年度決算の内訳)			(単位:千円)
借入先	金額	目的	返済予定
	利率		
東邦銀行県庁支店	17,536	農地売買支援事業資金	H34.3.31 計画どおり 返済している
	0.75%		
"	70,599	運営資金(県貸付金返済)	H29.4.3 計画どおり 返済している
	1.975%		
計	88,135		
全国農地保有合理化協会	183	農地売買支援事業資金等	H30.2.14 計画どおり 返済している
	-%		
"	4,511	農地保有合理化事業資金	H30.3.31 計画どおり 返済している
	-%		
"	14,519	農地売買支援事業資金等	H31.2.14 計画どおり 返済している
	-%		
"	507	農地保有合理化事業資金	H31.3.18 計画どおり 返済している
	-%		
"	1,600	農地保有合理化事業資金	H31.3.19 計画どおり 返済している
	-%		
"	3,198	農地保有合理化事業資金	H31.3.31 計画どおり 返済している
	-%		
"	733	農地売買支援事業資金	H32.2.12 計画どおり 返済している
	-%		
"	7,786	農地保有合理化事業資金	H32.3.31 計画どおり 返済している
	-%		
"	4,320	農地売買支援事業資金	H33.3.22 計画どおり 返済している
	-%		
"	10,125	農地売買支援事業資金	H33.3.31 計画どおり 返済している
	-%		
"	1,101	農地保有合理化事業資金	H34.3.21 計画どおり 返済している
	-%		
"	5,547	農地保有合理化事業資金	H34.3.31 計画どおり 返済している
	-%		
"	3,416	農地保有合理化事業資金	H35.2.14 計画どおり 返済している
	-%		
"	3,240	農地保有合理化事業資金	H35.3.21 計画どおり 返済している
	-%		

借入先	金額	目的	返済予定
	利率		
全国農地保有合理化協会	5,593 -%	農地保有合理化事業資金	H35.3.31 計画どおり 返済している
"	692 -%	農地売買支援事業資金	H35.12.25 計画どおり 返済している
"	5,507 -%	農地保有合理化事業資金	H36.3.19 計画どおり 返済している
計	72,578 -%		
福島県	5,900 -%	就農支援資金	H30.10.31 計画どおり 返済している
"	908 -%	就農支援資金	H31.10.31 計画どおり 返済している
"	4,576 -%	就農支援資金	H32.10.31 計画どおり 返済している
"	11,664 -%	就農支援資金	H33.10.31 計画どおり 返済している
計	23,048		

## 付表5:組織人員体制

### 1 役職員の状況

(単位:人)

区分	22末	25末	26末	27末	28末	29(4/1)	28/22	29/22
役員 (監事含む)	常勤役員	1	1	1	1	1	100%	100%
	プロパー						-	-
	民間						-	-
	県OB	1	1	1	1	1	100%	100%
	県現職派遣						-	-
	その他						-	-
	非常勤役員	9	9	8	14	14	156%	156%
	民間	6	6	7	13	13	217%	217%
	県OB						-	-
職員	県現職	1	1	1	1	1	100%	100%
	その他	2	2				-	-
	合 計	10	10	9	15	15	150%	150%
	常勤職員	14	14	20	28	37	264%	271%
	プロパー	10	8	6	7	8	80%	90%
	民間		2	6	6	5	3	-
	県OB	3	3	6	7	7	233%	267%
	県現職派遣				1	1	-	-
	その他	1	1	2	7	16	17	1700%
職員	非常勤職員	4	3	3	4	5	125%	125%
	嘱託員	1	1				-	-
	臨時職員	1	1	1	3	3	300%	300%
	人材派遣	2	1	2	1	2	100%	100%
	その他						-	-
	合 計	18	17	23	32	42	43	233%
								239%

※1 役員状況について、別紙2に記載してください。

※2 平成29年7月1日現在の組織図を添付してください。

※3 役員と職員を兼務する職員については、役員にカウントしてください。

### 2 職員の年齢構成(平成29年7月1日現在)

(単位:人)

区分	~30歳	31~35	36~40	41~45	46~50	51~55	56~60	61~
管理職員	プロパー					1	1	
	民間							
	県OB						2	1
	県現職派遣				1			
	その他							
	合計	0	0	0	0	1	1	1
一般職員	プロパー	5				2		
	民間			1			1	
	県OB							4
	県現職派遣							
	その他					1	4	13
	合計	5	0	1	0	0	3	17
総計		5	0	1	0	1	4	18

付表6:県の関与状況

区分		22決算	25決算	26決算	27決算	28決算	29当初	28/22	29/22
財政的関与	①補助金等	174,973	351,226	209,030	255,192	319,851	369,166	183%	211%
	補助金	166,289	331,822	183,003	238,110	303,299	353,166	182%	212%
	負担金							-	-
	交付金							-	-
	委託料	8,684	19,404	26,027	17,082	16,552	16,000	191%	184%
	指定管理料							-	-
人的関与	②貸付金	1,644,114	1,296,023	1,090,614	426,824	100,006	44,899	6%	3%
	③損失補償額(契約額)	2,076,414	1,655,023	1,428,114	740,824	379,006	345,899	18%	17%
	④債務保証額(契約額)							-	-
	⑤役員就任(監事を除く)	2	2	2	2	2	2	100%	100%
	常勤役員	1	1	1	1	1	1	100%	100%
	県OB	1	1	1	1	1	1	100%	100%
	県現職派遣							-	-
	上記以外の職員							-	-
	非常勤役員	1	1	1	1	1	1	100%	100%
	二役							-	-
	部局長	1	1					-	-
	県OB							-	-
	上記以外の職員			1	1	1	1	-	-
	⑥監事就任	0	0	0	0	0	0	-	-
	二役							-	-
	部局長							-	-
	上記以外の職員							-	-
	⑦評議員就任	4	4	1	1	1	1	25%	25%
	部局長			1	1	1	1	-	-
	上記以外の職員	4	4					-	-
	⑧職員派遣	0	0	0	1	1	1	-	-
	管理職員							-	-
	一般職員				1	1	1	-	-

※1 「財政的関与」については、28年度決算の内訳を別紙1に記載してください。

※2 「人的関与」について、役員と職員を兼務する職員については、役員にカウントしてください。

※3 「⑧職員派遣」中の「管理職員」とび「一般職員」の「区分」は、県における身分によるものとします。

このため、「付表5」の「2職員の年齢構成」の内容と一致する必要はありません。

## 別紙1

区分	名 称	28決算額
	補助等の目的	(単位:千円)
補助金	未来を拓く新規就農者・農業女子等育成支援事業(若い農業者支援事業)補助金 就農希望者への就農相談活動や経営開始支援資金貸付事業等により新規就農者の確保と定着を図る。	1,954
	青年農業者等育成センター運営事業補助金 青年農業者等の育成・確保するための業務を実施する「青年農業者等育成センター」の運営を強化すること。	14,820
	福島県新規就農者確保事業(青年就農給付金事業)補助金 就農希望者が行う就農前の研修期間(2年以内)の所得確保を支援する。	73,410
	農地売買支援事業補助金 農地中間管理機構の特例事業の実施と当該事業の適切で円滑な推進を図ること。	5,815
	農地集積・集約化対策事業費補助金 農地中間管理事業の実施と当該事業の適切で円滑な推進を図ること。	207,300
	補助金額合計	303,299
負担金		
交付金		
委託料	土地利用調整指導事業 福島県経営体育成促進事業に基づき、基盤整備事業地区で土地改良区等が推進する土地利用調整を円滑に推進し、農地利用の集積が促進されるよう事業地区の的確な状況を把握するとともに、指導推進計画を樹立して、関係土地改良区や農業者に対し、指導助言を行う事業	11,433
	米の全量全袋検査推進事業関係等事業 米の全量全袋検査推進事業関係業務が円滑、効果的に運営できるよう各種業務を実施する事業	5,119
	委託料額合計	16,552
指定管理料		
貸付金	福島県農業振興公社運営資金 福島県農業振興公社の運営の強化を図ること。	100,006
損失補償額	農地中間管理事業等に要する資金 平成28年度農地売買支援事業等計画に基づく事業実施に要する資金	279,000
	福島県農業振興公社の運営に要する資金 平成28年度福島県農業振興公社の運営に要する資金	100,006
	損失補償額合計	379,006
債務保証額		
	債務保証額合計	0

## 別紙2

## 役員の状況

(平成29年6月末現在)

区分	定数	氏名	常勤・非常勤の別	職名	当初就任日 現任期満了日
理事長		菅野和彦	常勤	元福島県農業振興公社審査役	H28.6.17 H30年6月
副理事長					
専務理事					
常務理事					
理 事	3名以上15名以内	伊藤直樹	非常勤	福島県農林水産部政策監	H28.6.17 H30年6月
		宗像実	非常勤	福島県酪農業協同組合 代表理事組合長	H28.6.17 H30年6月
		後藤庸貴	非常勤	福島県土地改良事業団体連合会 専務理事	H29.4.27 H30年6月
		小松信之	非常勤	福島県市長会 常務理事兼事務局長	H28.6.17 H30年6月
		橋本正典	非常勤	JA福島中央会参事	H28.6.17 H30年6月
		河嶋耕	非常勤	一般社団法人福島県農業会議 事務局長	H28.6.17 H30年6月
		高橋良行	非常勤	うつくしまふくしま農業法人協会 会長	H29.6.16 H31年6月
		白井康友	非常勤	福島県指導農業士会 会長	H29.6.16 H31年6月
		鈴木亮太郎	非常勤	福島県青年農業士会 会長	H29.6.16 H31年6月
		岸秀年	非常勤	ト一二チ株式会社 代表取締役会長	H29.6.16 H31年6月
		佐々木教喜	非常勤	有限会社ライスセンター 代表取締役	H29.6.16 H31年6月
		横田純子	非常勤	特定非営利活動法人素材広場 理事長	H29.6.16 H31年6月
監 事	1名以上2名以内	川上雅則	非常勤	JA福島中央会常務理事	H26.7.25 H30年6月
		尾形克彦	非常勤	公認会計士	H26.4.1 H30年6月

※「職名」については、常勤役員の場合は現職就任前の職名(元～と記載)を、非常勤役員の場合は、当該公社等以外の職名(市町村長等)を記載してください。